

M&A

10 juillet 2017
868 mots - 14 conseil(s)

Par *Eléonore de Reynal*

Article

Babilou se déploie au Luxembourg



Le numéro un français des crèches privées, accompagné par TA Associates, Cobepa, Raise et SGCP, s'offre une participation majoritaire au capital de Lavorel Kids & Baby, la filiale dédiée à la petite enfance du holding familial lyonnais Lavorel Groupe.

Babilou poursuit son internationalisation. Un peu plus de trois mois après avoir ouvert environ 20 % de son capital au fonds américain TA Associates (lire ci-dessous), le numéro un français des crèches privées, également accompagné par Cobepa, Raise et SGCP, met un pied sur le marché luxembourgeois. Il vient, en effet, de s'offrir une participation majoritaire au capital de Lavorel Kids & Baby, la filiale dédiée à la petite enfance du holding familial lyonnais Lavorel Groupe. Constituée en 2014 par le fondateur de LVL Medical, Jean-Claude Lavorel, et son fils Stanislas, cette PME s'est progressivement hissée au rang de premier acteur des crèches et foyers de jour au Luxembourg. Et ce, à coups d'acquisitions successives. Moyennant 14 M€, elle a, en effet, repris Ribambelle, Children's World, Villa Wichtel, puis KidsCare entre 2014 et 2015 (lire ci-dessous). Plus récemment, Lavorel Kids & Baby, qui emploie 350 personnes sous la houlette de Stanislas Lavorel, a également mis la main sur 70 % du capital du réseau d'agences de garde à domicile Educazen (lire ci-dessous). Partie de rien il y a trois ans, cette société réaliserait aujourd'hui « un petit 20 M€ de chiffre d'affaires », à travers quatre réseaux (Ribambelle, Children's World, Villa Wichtel et KidsCare) et 33 établissements.

100 établissements sur la zone Belgique-Luxembourg



Cette croissance fulgurante pouvait difficilement échapper à Babilou. D'autant que les deux groupes se connaissaient. « La famille Lavorel faisait partie des actionnaires du réseau français Garderisettes que nous avons racheté en 2009, explique Rodolphe Carle (photo ci-contre), président et co-fondateur de Babilou avec son frère Edouard. De plus, certaines des entreprises acquises par Lavorel Kids & Baby au Luxembourg nous avaient également sollicités mais nous n'étions alors pas prêts à sauter le pas de l'international. » Depuis, les choses ont beaucoup changé. Babilou, qui devrait terminer l'année en cours avec un chiffre

d'affaires compris entre 310 M€ et 320 M€, espère même atteindre 50 % de son activité hors de France d'ici à 2020, contre environ 20 % aujourd'hui. Avec Lavorel Kids & Baby, qui accueille 1 200 enfants sur tout le territoire luxembourgeois, il grimpe sur la première marche du podium des réseaux de crèches BtoC et BtoB sur la zone Belgique-Luxembourg, avec plus de 100 établissements, dont 50 gérés en direct.

Plus de 410 structures d'accueil dans le monde

« Au-delà d'un contexte réglementaire favorable, qui se traduit par la volonté du gouvernement luxembourgeois d'investir dans la petite enfance, nous nous sommes rendus compte que la crèche d'entreprise était un marché d'avenir au Luxembourg, explique Rodolphe Carle. En effet, beaucoup d'employeurs ont leurs centres de décision à Bruxelles ou à Luxembourg. C'est pourquoi nous souhaitons proposer au monde BtoB une couverture globale de la Belgique, où nous sommes déjà très présents, et du Luxembourg, où nous n'intervenons pas encore. » Et les projets dans la zone sont déjà nombreux. « Dans le cadre du Brexit, nous avons, par exemple, reçu des sollicitations de grandes banques nous demandant d'installer des crèches dans leurs locaux pour faciliter les mouvements de Londres vers Luxembourg », dévoile Rodolphe Carle. Fort de plus de 410 structures d'accueil (crèches, clubs enfants et écoles maternelles) dans le monde, Babilou restera également très actif sur ses autres marchés, que sont notamment la France, l'Allemagne, la Belgique, la Suisse et les Émirats arabes unis (Dubai).

Objectif : cinq acquisitions en 2017

Le groupe tricolore, dont la majorité du capital demeure entre les mains de la famille Carle, a, pour mémoire, prévu d'ajouter **100 nouvelles crèches à son réseau en 2017**, dont la moitié par **croissance externe**. Il chercherait également à ouvrir au moins un nouveau pays cette année et regarderait toujours activement les **marchés américains et asiatiques**. À l'origine de la création de la plateforme internationale de réservation de places en crèches **1001 Crèches**, Babilou, qui a récemment lancé **Mes Solutions Family** - plateforme digitale proposant un accompagnement à la parentalité, des solutions d'accueils réguliers ou d'urgence des jeunes enfants ou encore du soutien scolaire -, espère ainsi boucler l'année 2017 avec **cinq acquisitions au compteur**. De nouvelles annonces devraient donc suivre très prochainement.

Lire aussi :

Educazen change de berceau (03/05/2017)

Babilou accueille un fonds américain (04/04/2017)

Lavorel Kids & Baby s'impose dans la crèche (27/03/2015)

Lavorel Développement entre en crèche (14/01/2014)

Tags : Benelux , Etranger , Services & Conseil aux entreprises

Voir la fiche de : [BABILOU](#)

Voir la fiche de : [LAVOREL KIDS & BABY](#)

Voir la fiche de : [TA ASSOCIATES](#)

Voir la fiche de : [COBEPA](#)

Voir la fiche de : [SOCIETE GENERALE CAPITAL PARTENAIRES \(SGCP\)](#)

Voir la fiche de : [RAISE](#)

Voir la fiche de : [LAVOREL GROUPE](#)

les intervenants de l'opération

Société cible ou acteur **LAVOREL KIDS & BABY**

Acquéreur ou Investisseur **BABILOU**, Rodolphe Carle

Cédant **LAVOREL GROUPE**, Stanislas Lavorel

Acquéreur Avocat Corporate - Structuration Fiscale **REBOUL & ASSOCIES**, Guillaume Reboul, **LEXFIELD**

Acq. DD Financière **KPMG TS**, Vincent Delmas, Hugues Lajouanie

Acq. Conseil Stratégique **LEK CONSULTING**, Serge Hovsepian, Arnaud Sergent, Christophe Ruiz

Cédant Avocat Corporate - Structuration Fiscale **FORTEM**, Jean-Baptiste Le Jariel

VDD Autres **ETUDE DANDOIS**, Michaël Dandois